

VIMERCATI S.p.A. – Modello di Business e Supply Chain

VIMERCATI S.p.A. opera come fornitore OEM nel settore automotive, specializzato nello sviluppo e nella produzione di componenti mecatronici ad elevato contenuto ingegneristico. L'azienda si posiziona come partner industriale integrato dei clienti, accompagnandoli lungo l'intero ciclo di vita del prodotto, dalla fase di progettazione iniziale fino alla produzione in serie e alla gestione della maturità del progetto.

1. Modello di Business

Il modello di business di Vimercati è fondato su una logica di integrazione verticale delle competenze e su un approccio di collaborazione strutturata con il cliente. L'azienda non opera come semplice produttore su disegno, bensì come soggetto attivo nella definizione tecnica e industriale del componente.

Co-design e sviluppo prodotto

Vimercati viene tipicamente coinvolta nelle fasi iniziali di sviluppo del componente. In questa fase l'azienda supporta il cliente OEM nella definizione delle specifiche funzionali, meccaniche ed elettroniche del prodotto, contribuendo all'ottimizzazione del design in ottica di producibilità, affidabilità e contenimento dei costi. Questa integrazione anticipata consente una riduzione dei rischi di industrializzazione e una maggiore stabilità del progetto nel tempo.

Industrializzazione e progettazione degli impianti

Una volta definito il design del prodotto, Vimercati gestisce internamente la fase di industrializzazione, che comprende la progettazione dei processi produttivi, delle attrezzature e, ove necessario, degli impianti dedicati. L'azienda è responsabile della validazione industriale del prodotto, assicurando il rispetto degli standard qualitativi automotive e la ripetibilità del processo produttivo.

Produzione in serie

La produzione in serie avviene su linee dedicate o semi-dedicate, progettate in funzione dei volumi e delle specifiche del cliente. I processi produttivi sono strutturati secondo logiche lean e orientati alla continuità operativa, alla qualità del prodotto e alla flessibilità in caso di variazioni di mix o di volumi.

2. Durata e stabilità dei progetti

I progetti OEM automotive presentano una durata minima tipica di circa cinque anni, coerente con il ciclo di vita del veicolo o della piattaforma di riferimento. Tali progetti possono essere estesi nel tempo in caso di restyling, prolungamento della produzione del veicolo o ampliamento dei volumi. Questo modello garantisce visibilità e prevedibilità dei ricavi nel medio-lungo periodo.

3. Supply Chain e ciclo operativo

La supply chain di Vimercati è strutturata per supportare un modello OEM caratterizzato da elevati requisiti di qualità, affidabilità e puntualità delle consegne.

Gestione dei fornitori

L'azienda si approvvigiona da fornitori qualificati di componenti e materie prime, selezionati sulla base di criteri di qualità, affidabilità e conformità agli standard automotive. I rapporti di fornitura sono impostati su logiche di continuità e partnership industriale.

Flussi operativi e logistici

I flussi logistici sono pianificati in coerenza con i piani di produzione dei clienti OEM, spesso secondo modelli just-in-time o con programmi di consegna schedulati. Vimercati gestisce internamente il coordinamento tra acquisti, produzione e spedizioni, assicurando il rispetto delle finestre di consegna richieste dal cliente.

4. Struttura dei flussi finanziari operativi

Dal punto di vista finanziario-operativo, il modello OEM automotive prevede condizioni di pagamento standardizzate lungo la supply chain. Vimercati registra tipicamente termini di incasso verso i clienti con un Days Sales Outstanding (DSO) pari a circa 60 giorni dalla data di fatturazione. Questo riflette le prassi consolidate dei grandi clienti OEM, che prevedono processi di validazione delle forniture e delle fatture strutturati e centralizzati.

Parallelamente, l'azienda beneficia di termini di pagamento verso i fornitori con un Days Payable Outstanding (DPO) tipicamente intorno ai 90 giorni. Tali condizioni sono il risultato di relazioni consolidate con la base fornitori e di un adeguato potere negoziale, coerente con la stabilità dei volumi e la durata pluriennale dei programmi.

La combinazione di DSO e DPO è coerente con un modello industriale maturo, caratterizzato da flussi operativi ricorrenti, contratti di medio-lungo termine e una supply chain strutturata a supporto della continuità produttiva.